

# Révision du SCoT

## Atelier n°2

### Modèles économiques

## 3 ateliers de travail et des rapporteurs du comité syndical

### ➤ 'Capacités d'accueil'

Christian CANAL (CCVS)

Sandrine LARCHER (CCS)

Bernard GUERRE-GENTON (GBCA)

Stéphane GUYOD (AMF)

### ➤ 'Modèles économiques'

Éric HOTZ (CCVS)

Jean-Louis HOTTLET (CCST)

Jean-Pierre CNUDDE (GBCA)

Rafaël RODRIGUEZ (AMF)

### ➤ 'Ressources énergétiques et environnementales'

Arnaud ZIEGLER (CCVS)

Christine BAINIER (GBCA)

Jean-Louis HOTTLET (CCST)

Jean-Jacques DUPRÉ (AMF)

## Pourquoi un atelier ?

La volonté d'une co-construction du SCoT  
Échanger entre élus  
Mettre en commun les idées et connaissances  
La finalité : des enjeux du territoire partagés par tous



## Objectifs de l'atelier

Enrichir le diagnostic de la révision du SCoT  
Soulever les enjeux de la thématique du développement économique sur le territoire

## Atelier « Economie »

Le SCoT traduit une stratégie économique (des collectivités) en mettant en place une politique d'aménagement et de gestion des sites d'activités en lien avec les enjeux de la maîtrise du foncier.

*Les échanges vont porter sur :*

- *Les activités économiques,*
- *le rapport de l'emploi avec le territoire et le lien domicile-travail,*
- *les filières et pôles d'excellence,*
- *les espaces économiques.*

*Les prochains ateliers :*

- *L'économie touristique, agricole et forestière*
- *L'économie de proximité / Commerces / Logistique / économie circulaire : support d'un rapport en cours de réalisation par le service prospective du Conseil Régional*

## À votre avis ...

- Le Territoire a-t-il gagné ou perdu des emplois depuis 2009 ? Si oui, combien ?
- Le département est-il toujours un territoire économique ? Comment voyez-vous l'avenir économique du territoire ?
- Quels sont les atouts d'un site économique ?
- Quelle est la surface disponible au sein des sites économiques ?

# Modèles économiques

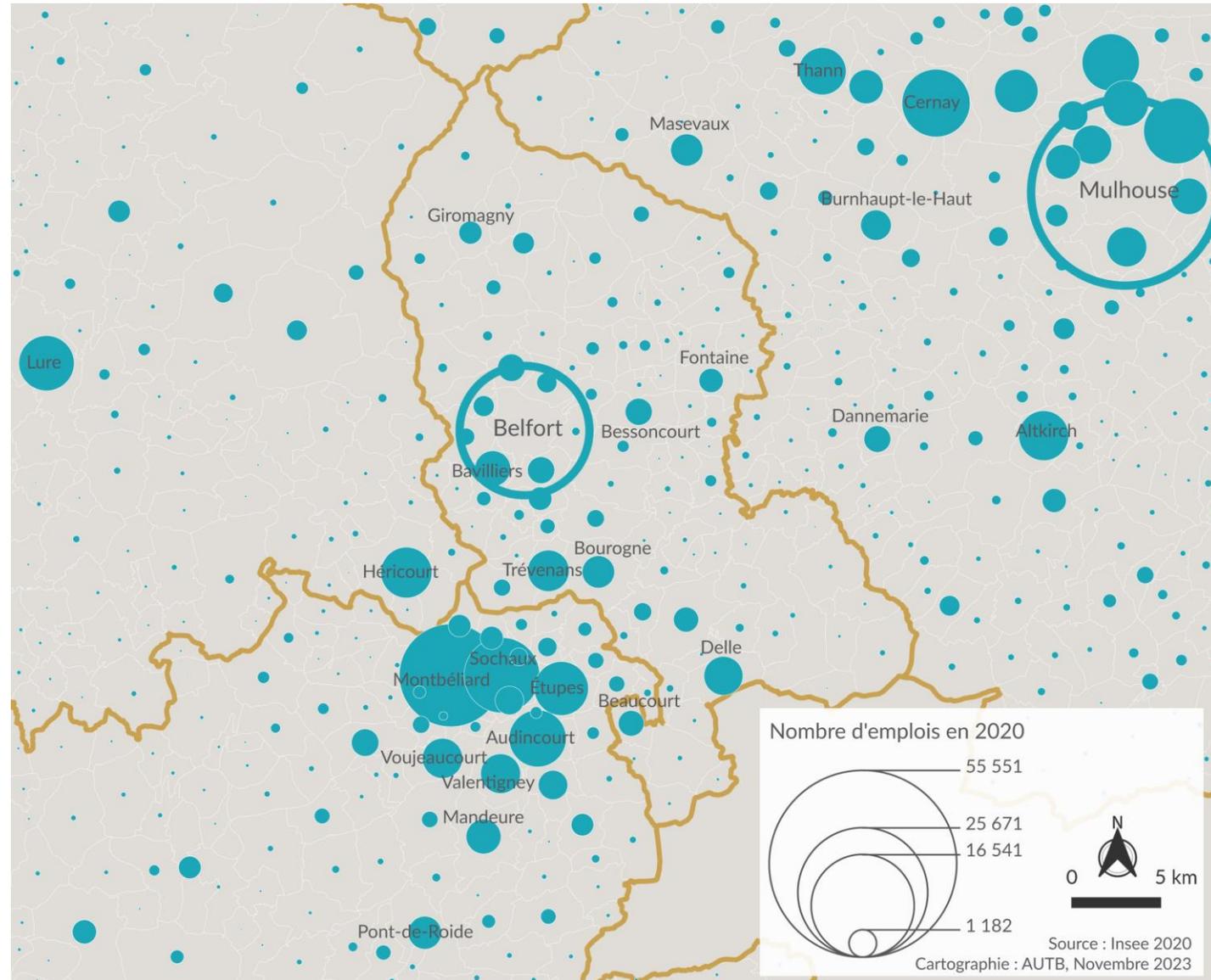
## Les dynamiques de l'activité économique

# Un pôle d'emploi majeur à l'échelle régionale

Avec 115 242 emplois, le Nord FC, un pôle d'emploi majeur de BFC (devant Besançon, 96 024 emplois dans la métropole).

53 190 emplois dans le Territoire de Belfort dont 25 671 emplois à Belfort (48 % de l'emploi pour 33% de la population) / 60% de l'emploi en 1982.

Le nombre d'emplois en 2020 dans le Territoire de Belfort et dans les territoires voisins



# Une perte d'emplois dans le département : -3 300 emplois depuis 2009

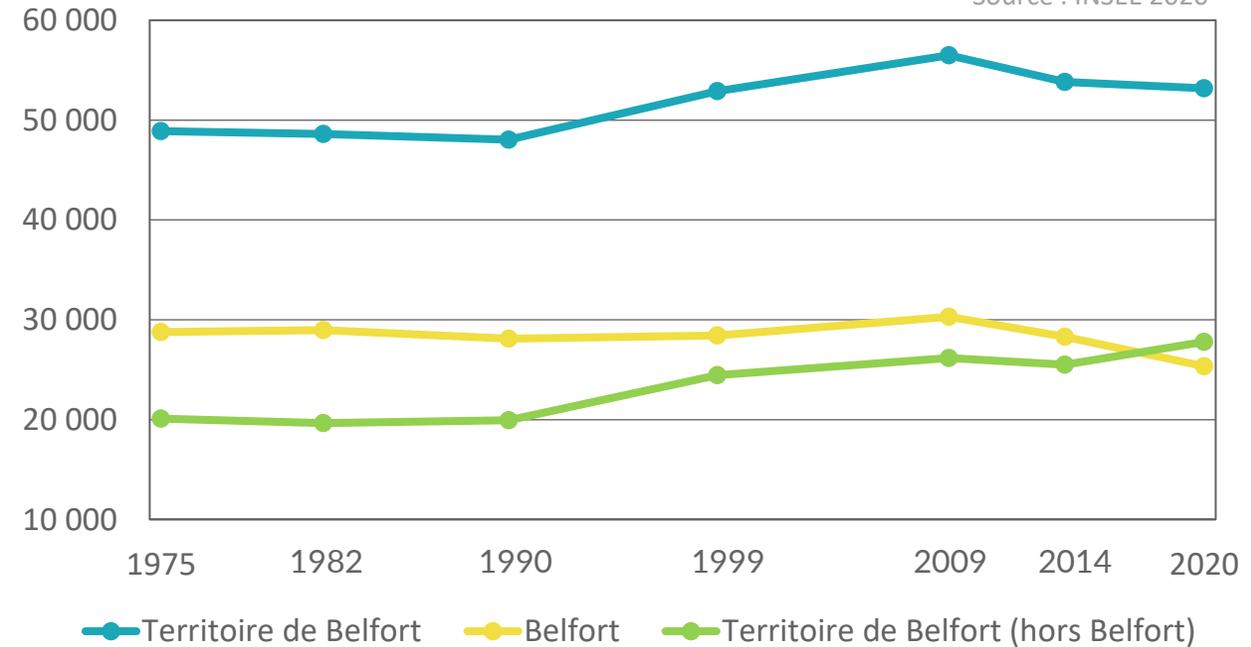
Une dynamique récente qui s'accompagne d'une baisse de la population et donc d'actifs.

Des dynamiques différentes dans le département:

- -5 000 à Belfort
- -700 dans le Sud Territoire
- +100 dans les Vosges du sud
- +2 200 dans le Grand Belfort (hors Belfort)

Une « périphérisation » de l'emploi : l'hôpital, les zones commerciales, etc.

L'évolution du nombre d'emplois dans le Territoire de Belfort  
Source : INSEE 2020



L'évolution des actifs et de l'emploi dans le Territoire de Belfort

	2009	2014	2020
Nombre d'emplois dans la zone	56 561	54 281	53 190
Actifs ayant un emploi résidant dans la zone	58 457	56 820	56 024
Nombre de chômeurs	8 659	10 664	9 104

Source : INSEE 2020

## Des départs vers d'autres bassins d'emplois

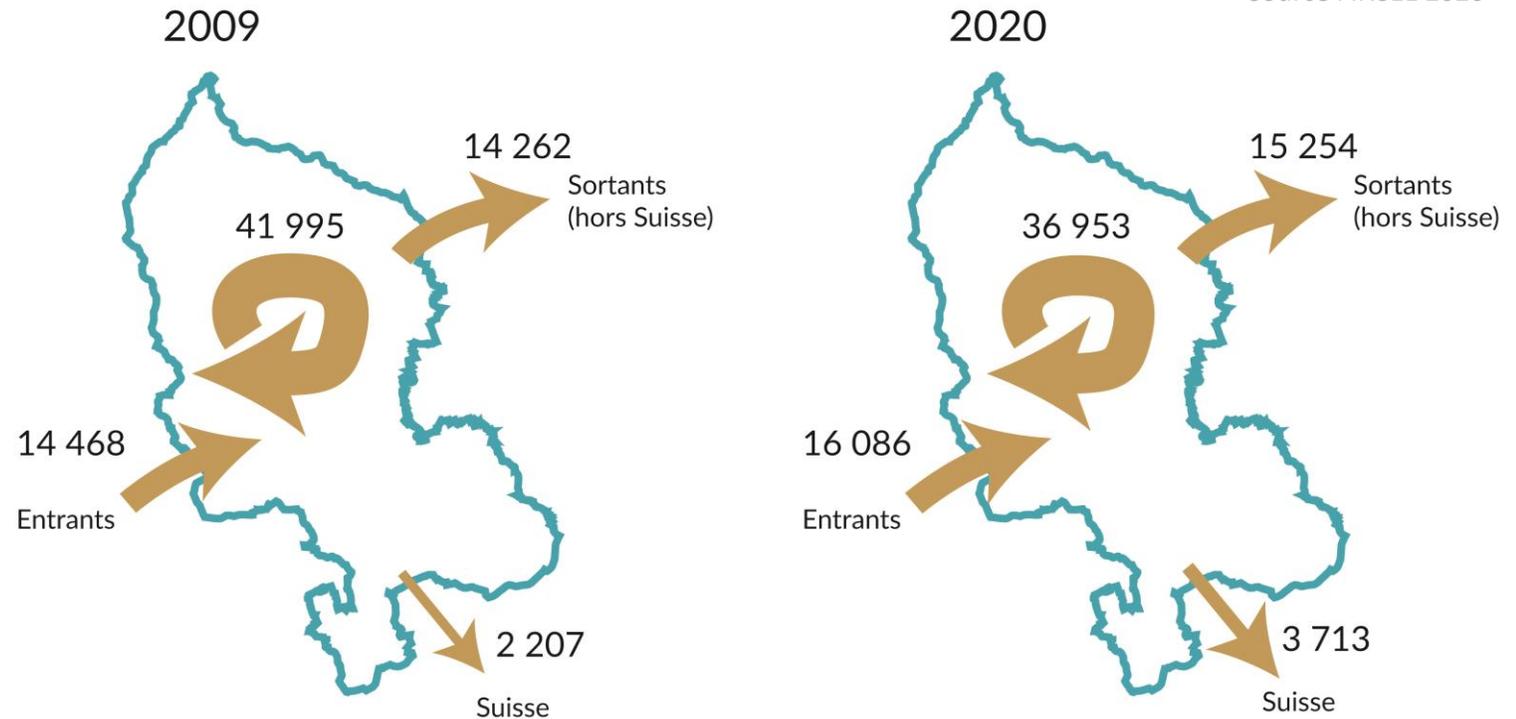
+2 500 sortants dont 1 500 frontaliers (835 de GBCA et 637 de la CCST).

+1 500 entrants (PMA et Haute-Saône).

Dissociation croissante entre lieu de résidence et lieu d'emploi.

Tendance peu favorable au recours à des alternatives à la voiture pour les déplacements domicile-travail : 80% en voiture en 2020.

L'évolution des mouvements domicile-travail entre 2009 et 2020  
Source : INSEE 2020



Lieu de travail des actifs de 15 ans ou plus ayant un emploi qui résident dans la zone

	2009	%	2020	%
Ensemble	58 436	100	56 013	100
Travaillent :				
dans la commune de résidence	17 882	30,6	14 721	26,3
dans une commune autre que la commune de résidence	40 554	69,4	41 292	73,7

Source : INSEE 2020

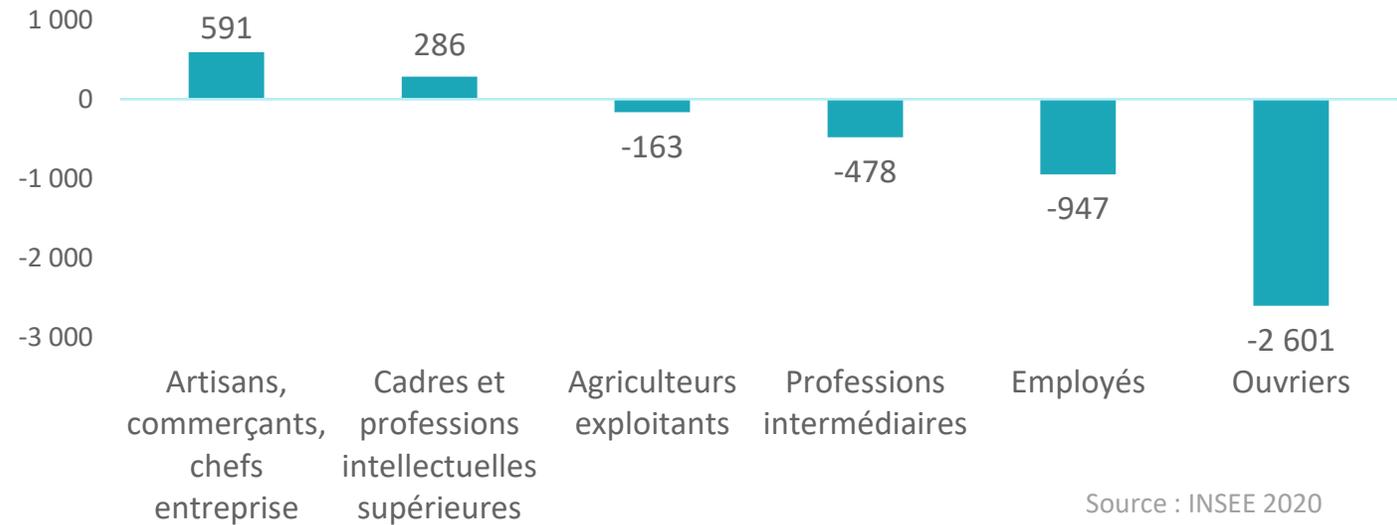
## Moins d'emplois mais plus qualifiés

Moins d'emplois d'ouvriers et d'employés (-3 500) en raison du recul de l'industrie (-2 290 emplois).

6 emplois de cadres sur 10 localisés à Belfort.

Une structure de l'emploi différenciée dans le département.

L'évolution dans le Territoire de Belfort entre 2009 et 2020 selon les professions et catégories socio-professionnelles



L'emploi en 2020 par secteur d'activités



# Une excellence industrielle reconnue

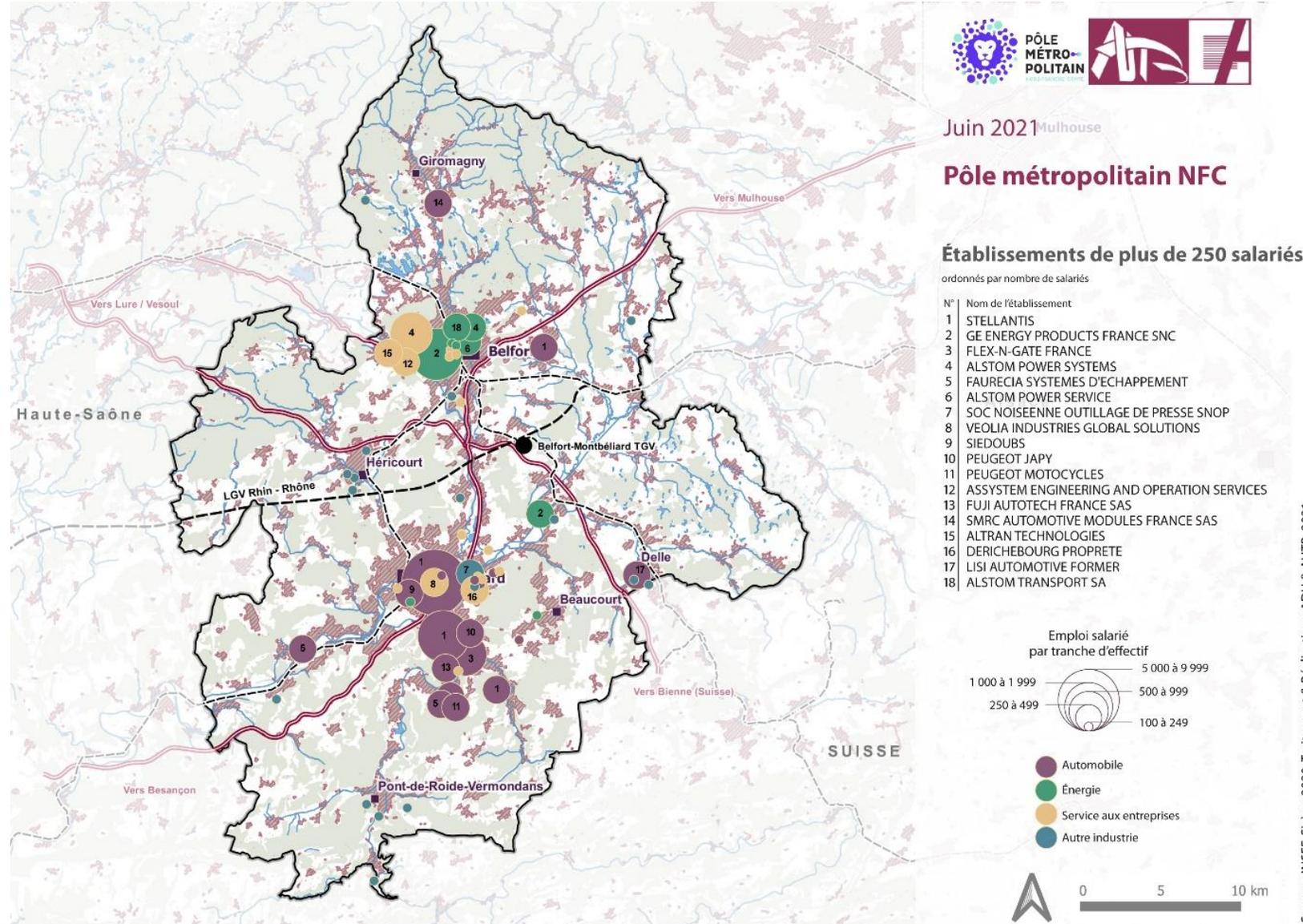
Le Nord FC, reconnu territoire d'industrie.

Près de 8 000 emplois industriels dans le Territoire de Belfort, 2 fois moins que dans PMA.

Un tissu industriel bien présent dans le Sud Territoire et les Vosges du sud.

Des groupes industriels d'envergure mondiale avec des filières complètes.

Les principaux établissements industriels dans le NFC



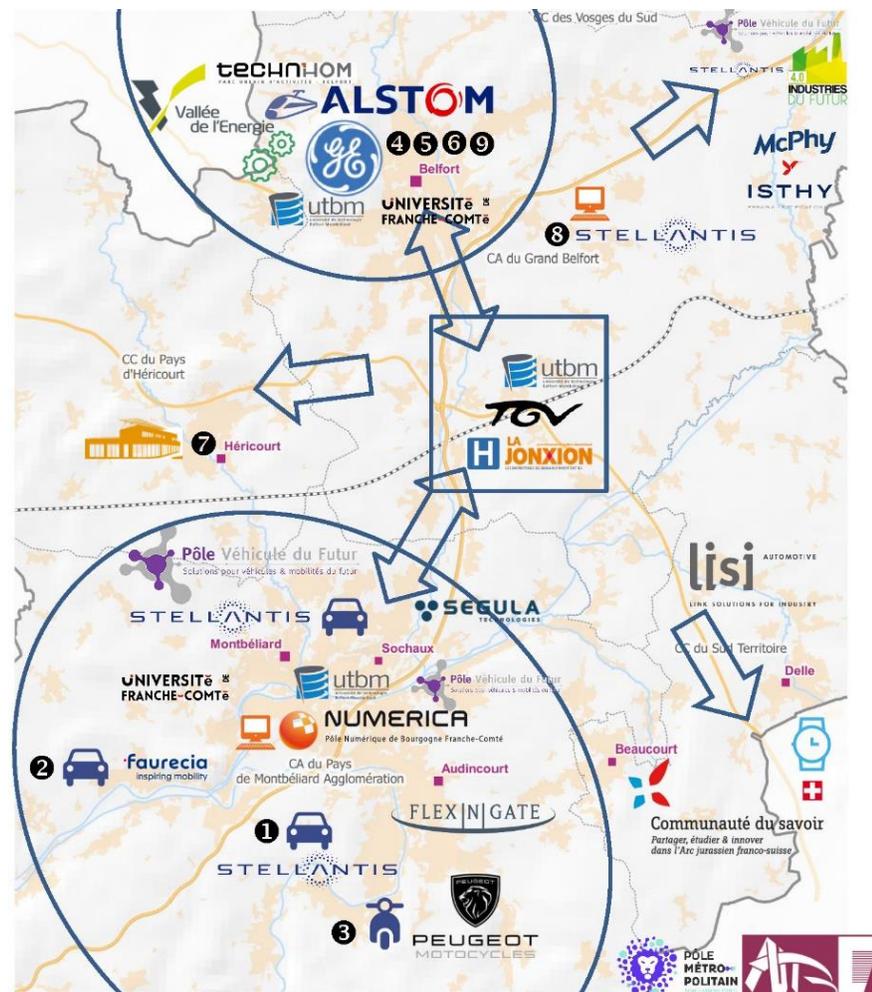
# Une synergie développement économique et formation favorable au développement de nouvelles filières

5 000 emplois de cadres des fonctions métropolitaines soit 9% des emplois (6% en BFC).

La présence d'entreprises avec de fortes capacités de recherche et de développement : sites d'activités d'excellence.

Une synergie avec l'enseignement supérieur et les laboratoires de recherche : une dimension technopolitaine.

Un écosystème favorable à l'émergence de nouvelles filières (hydrogène par exemple).



- 1 Stellantis Belchamp  
Centre mondial de développement et d'expérimentation
- 2 Faurecia Bavans  
Centre R&D mondial réservoirs hydrogène
- 3 Peugeot Motorcycles Mandeure  
Siège mondial



- 4 General Electric Belfort  
Siège européen GE Energy
- 5 FC Lab Research Belfort  
pile à combustible et stockage hydrogène
- 6 Institut Femto-ST  
Conversion et gestion de l'énergie
- 7 Maison des énergies Héricourt  
Pôle énergie Bourgogne-Franche-Comté



- 8 Stellantis Bessoncourt  
Centre informatique mondial
- 9 Orange Lab Belfort  
Centre R&D mondial sur réseaux mobiles

# Modèles économiques

## Les sites d'activités économiques

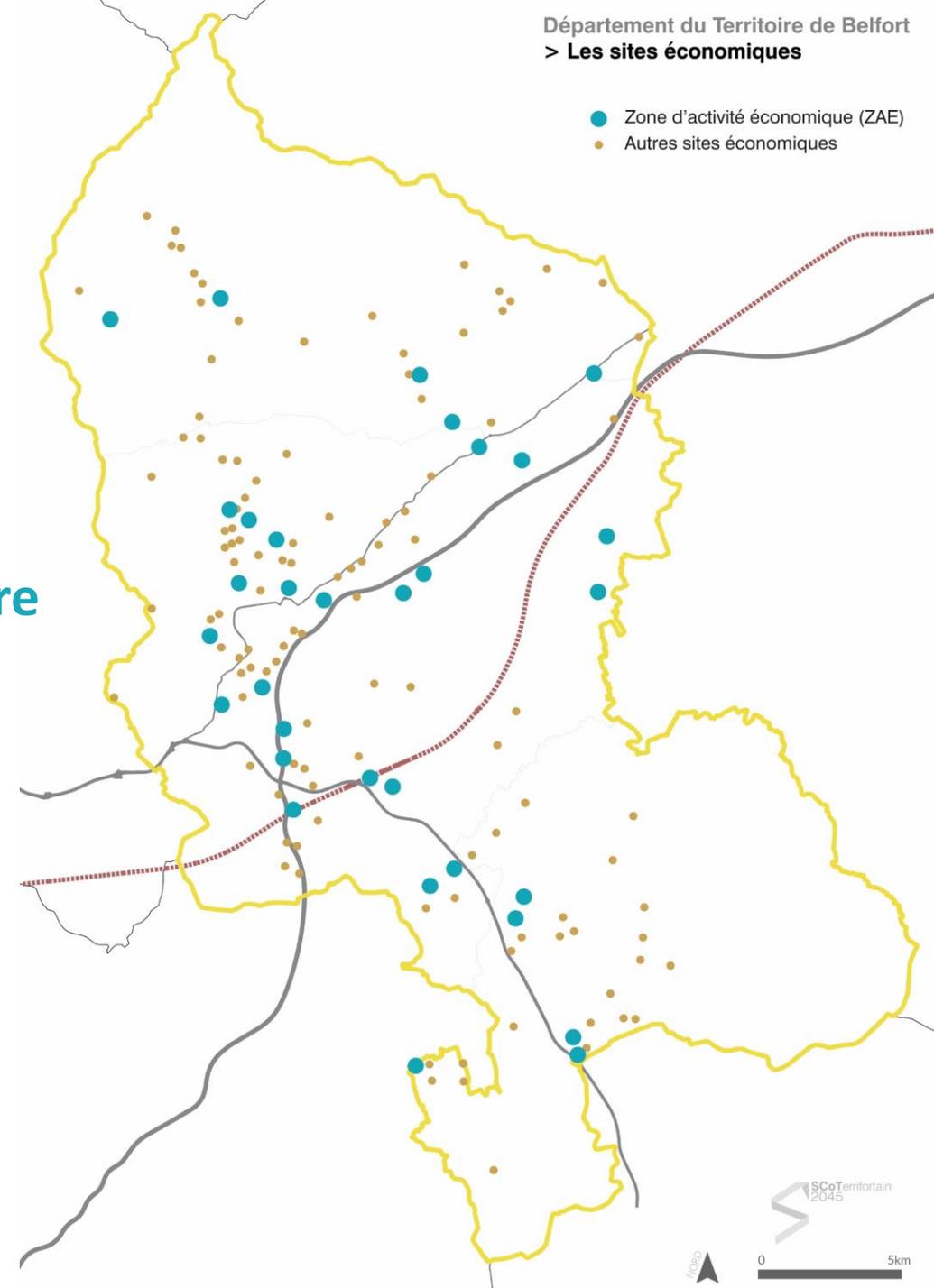
## Une situation géographique stratégique

- Proximité de Paris
- Axe Rhin-Rhône
- Proximité de la Suisse

## Les sites économiques qui structurent le territoire

**148 sites** à l'échelle du Territoire de Belfort  
 dont **32 zones d'activités économiques (ZAE)**

Les sites dynamiques se structurent autour  
 des axes principaux de transport

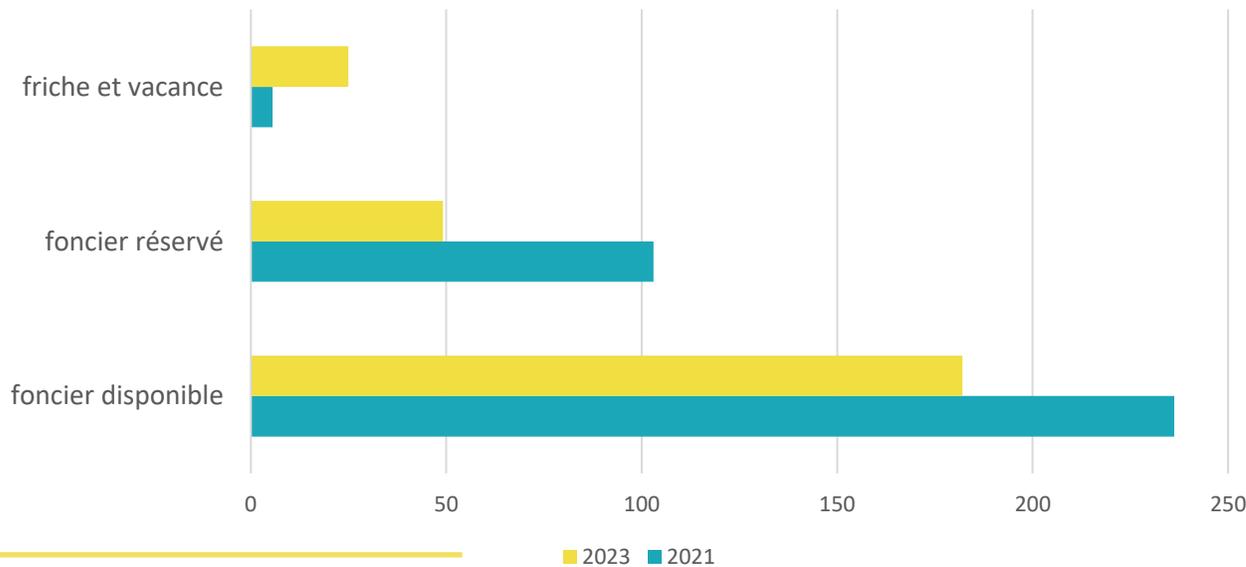


## Des implantations industrielles récentes

Entre 2021 et 2023, **108 ha occupés récemment par les entreprises** au sein des sites économiques :

- dont 54 ha dans les espaces identifiés comme disponibles
- et 54 ha dans les espaces qui étaient réservés pour des porteurs de projets

Évolution des disponibilités foncières (en ha)



Fontaine  
L' Aéroparc (partie sud)



05/2021 (© D. Grandemange / Sodeb)



04/2023 (© D. Grandemange / Sodeb)

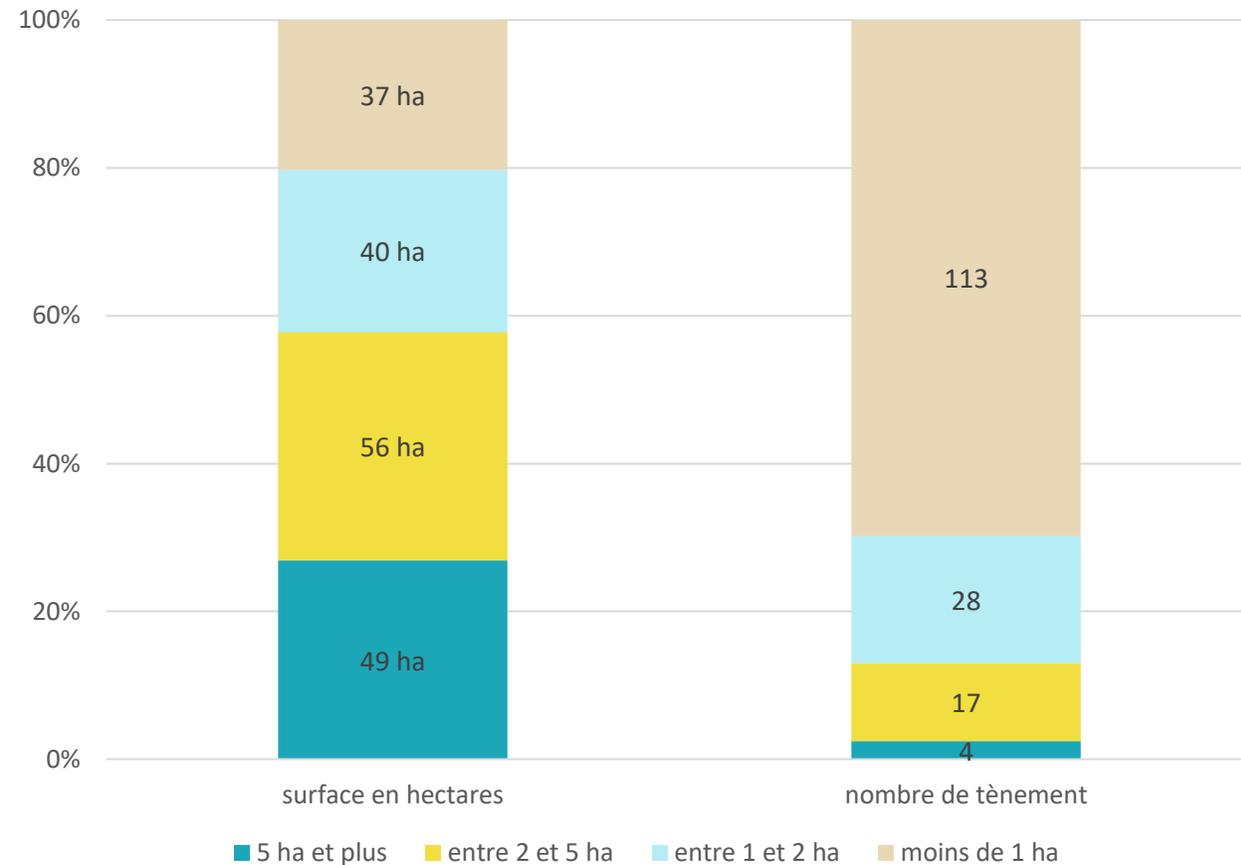
## Du foncier disponible ?

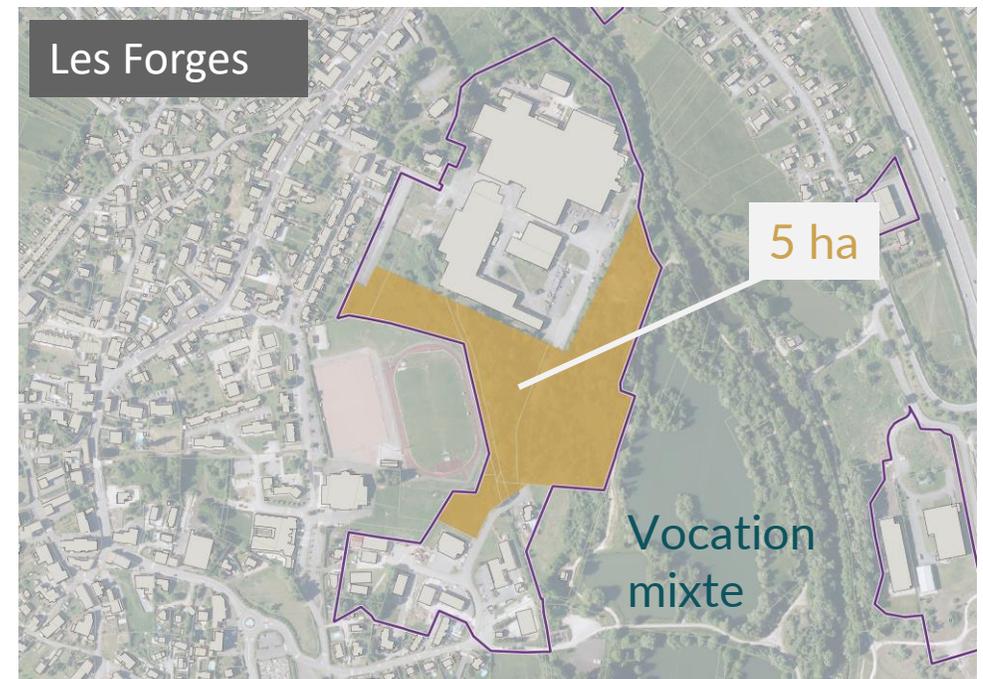
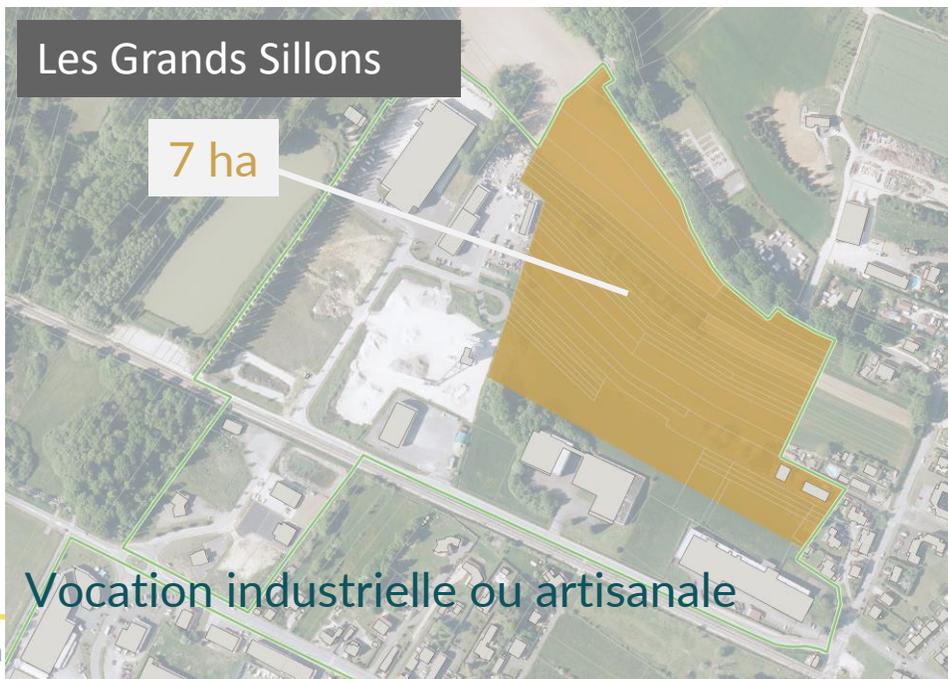
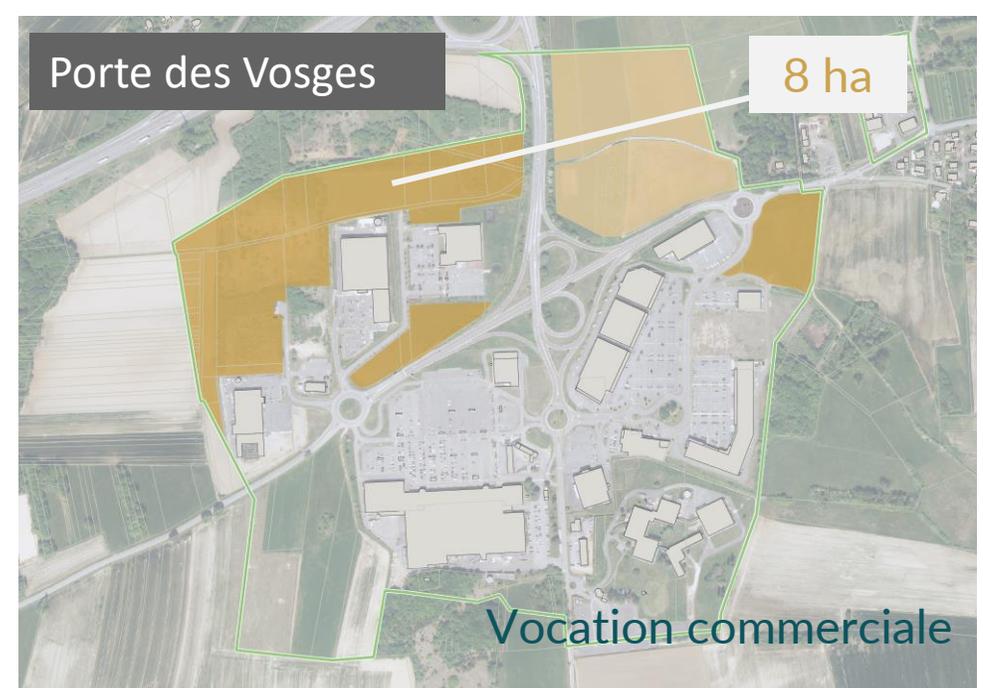
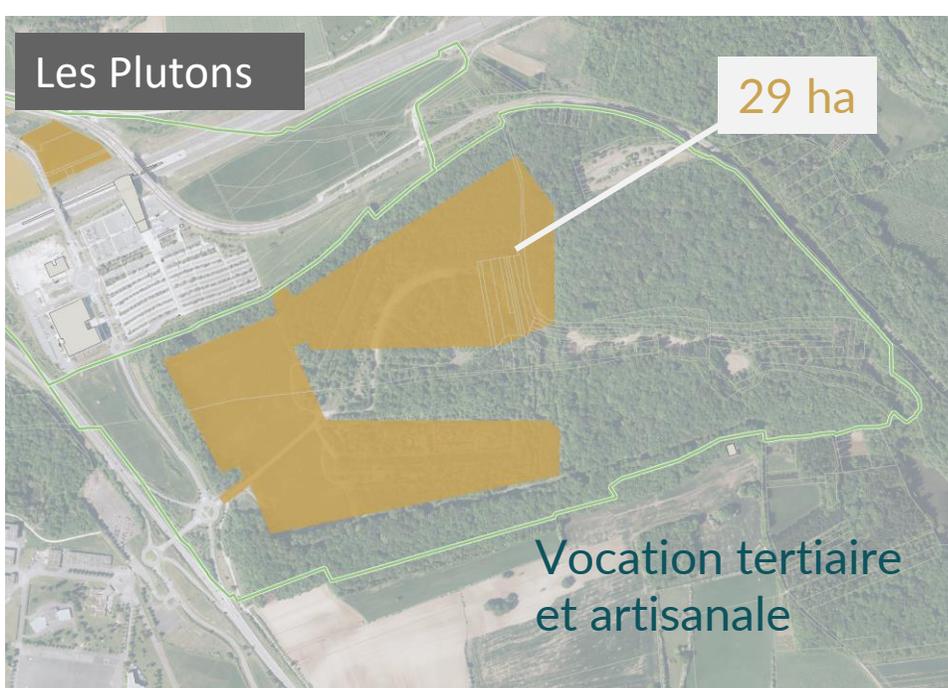
182 hectares de terrains potentiellement disponibles au sein des sites économiques ...

... seuls 4 tènements fonciers de plus de 5 hectares, représentent près de 49 ha

- Le site des **Plutons** (29 ha)
- Un tènement **Porte des Vosges** (8 ha)
- L'extension projetée des **Grands Sillons** (7 ha)
- Un secteur à **Châtenois-les-Forges** (5 ha)

Répartition du foncier disponible





# Le foncier disponible de plus de 2 ha en détail

105 hectares

## Vocation artisanale et industrielle – 42 ha

- ZI Bourogne-Morvillars Bourogne - Morvillars
- Les Chauffours Delle
- Les Grands Sillons Grandvillars
- Technoparc Delle
- La Glacière Fousse-magne
- Les Tourelles Morvillars

## Vocation tertiaire et artisanale – 37 ha

- Les Plutons Meroux-Moval - Bourogne
- La JonXion - Gare TGV Meroux-Moval

## Vocation commerciale – 17 ha

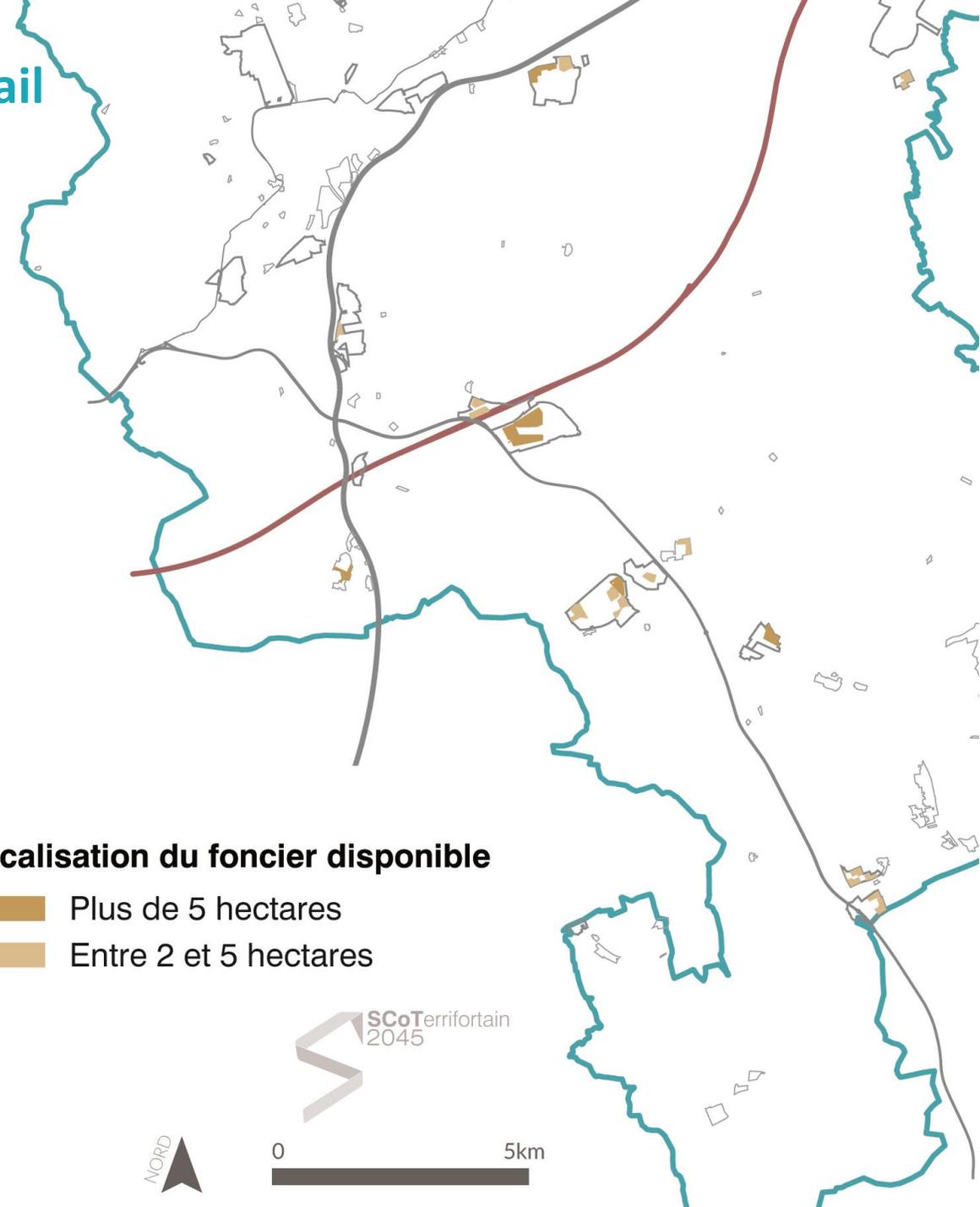
- Porte des Vosges Bessoncourt
- Bellerive Andelnans - Botans

## Autres sites (hors ZAE) – 9 ha

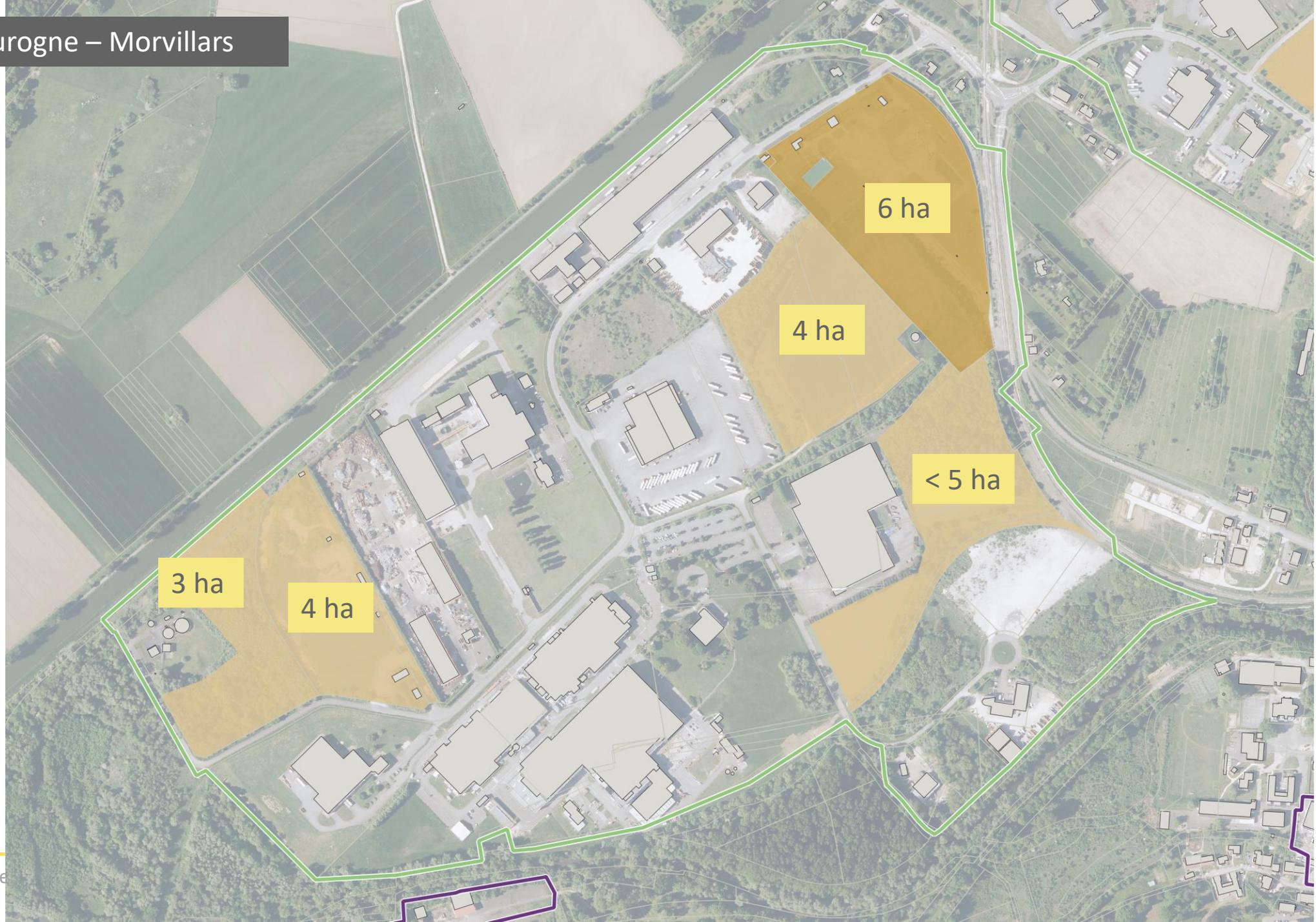
- Les Forges* Châtenois-les-Forges
- Beauseigneur* Froidefontaine

### > Localisation du foncier disponible

-  Plus de 5 hectares
-  Entre 2 et 5 hectares



# ZI Bourogne – Morvillars



# Les Chauffours (Delle)



# Technoparc (Delle)



2 ha

4 ha

Atelier

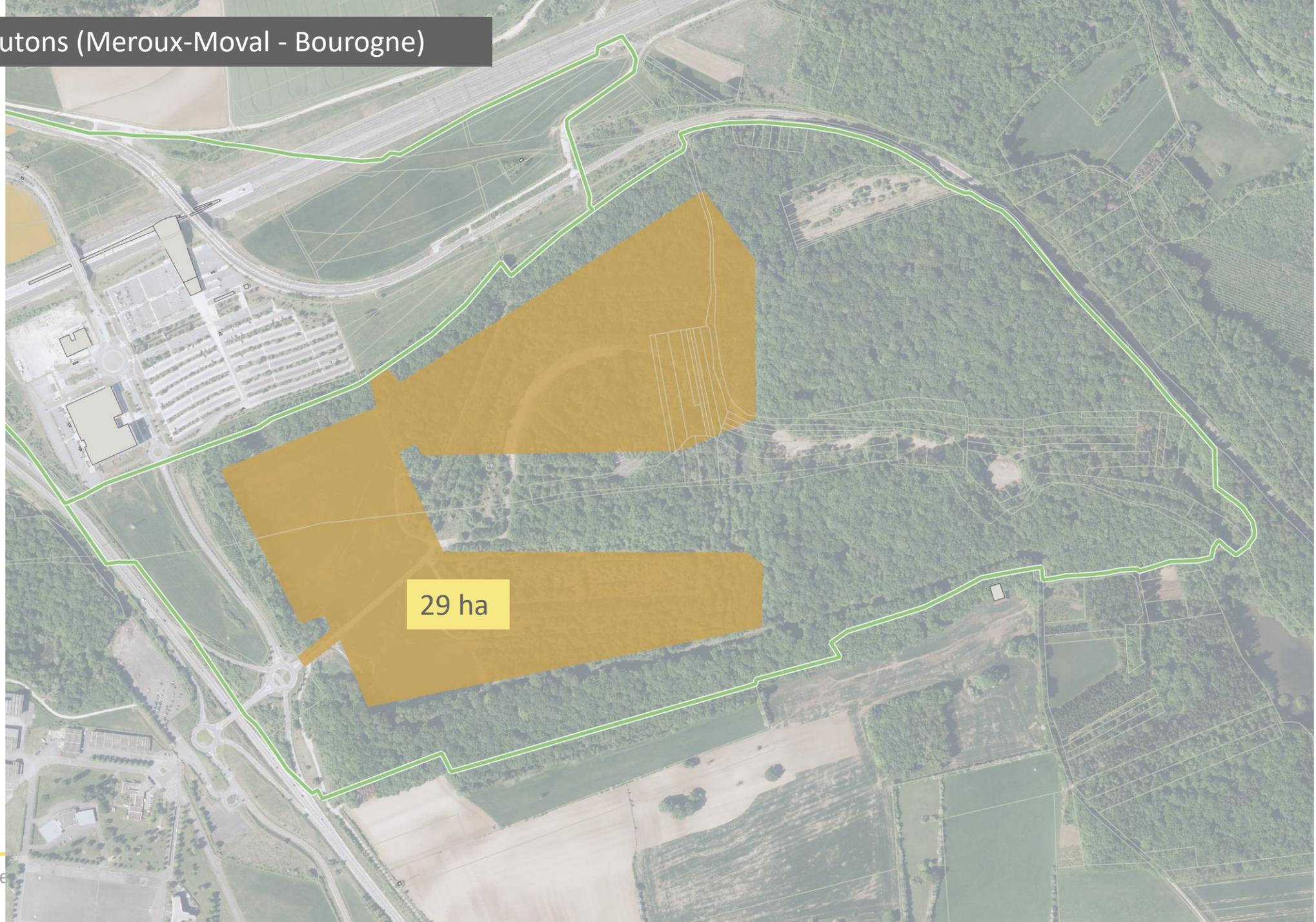
# La Glacière (Fousseماغne)



# Les Tourelles (Morvillars)

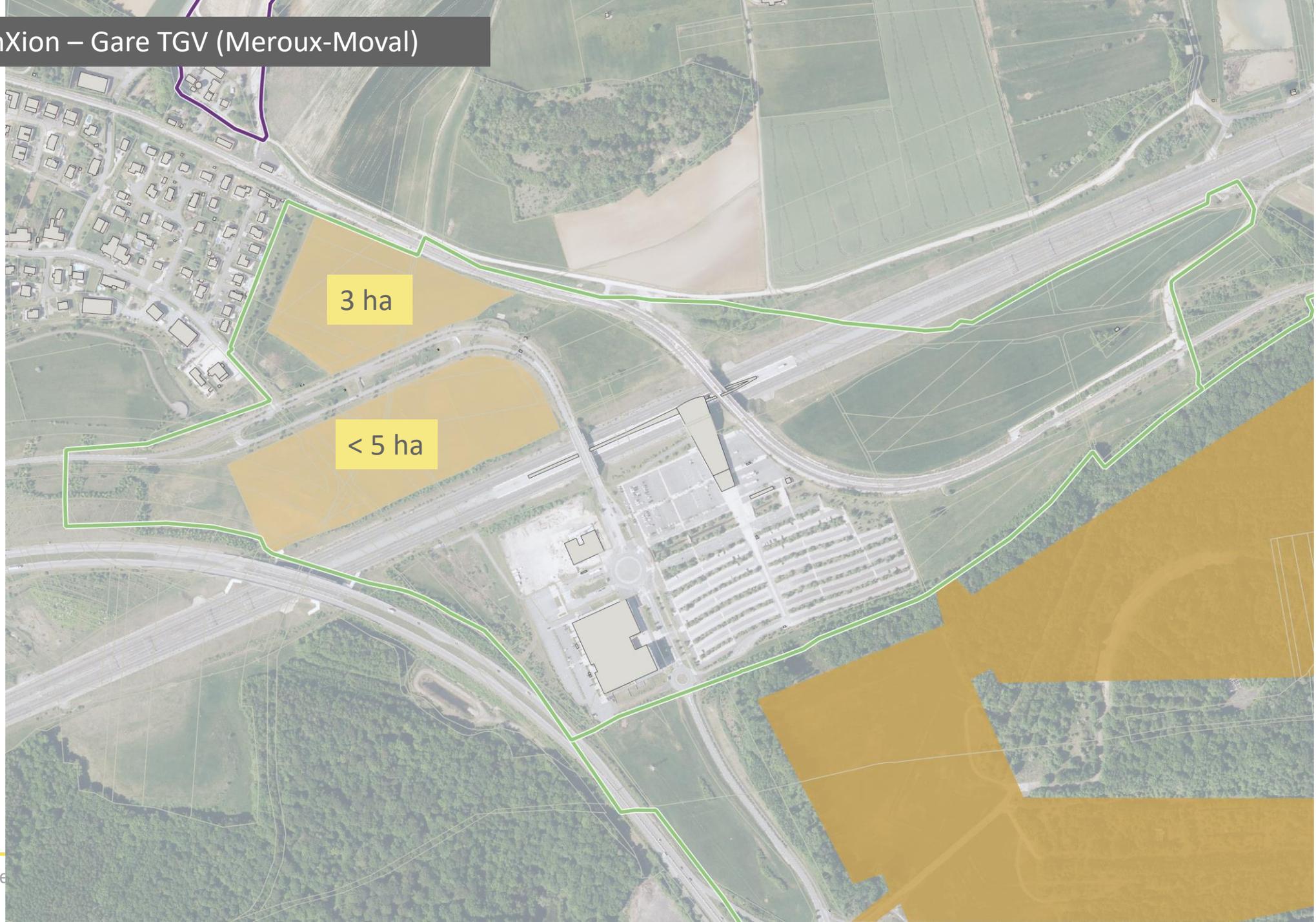


# Les Plutons (Meroux-Moval - Bourogne)



29 ha

# La JonXion – Gare TGV (Meroux-Moval)



## Des besoins industriels qui dépassent la capacité des zones territoriales

### Les besoins pour assurer le développement industriel du territoire :

- Prévoir des ensembles fonciers de l'ordre de 10 hectares ou plus
- Concilier avec les enjeux environnementaux
- Privilégier des terrains faciles à aménager (faible topographie et/ou des parcelles de forme simple)
- Connexion aux grands axes routiers ou ferroviaires
- Un affichage SCoT nécessaire

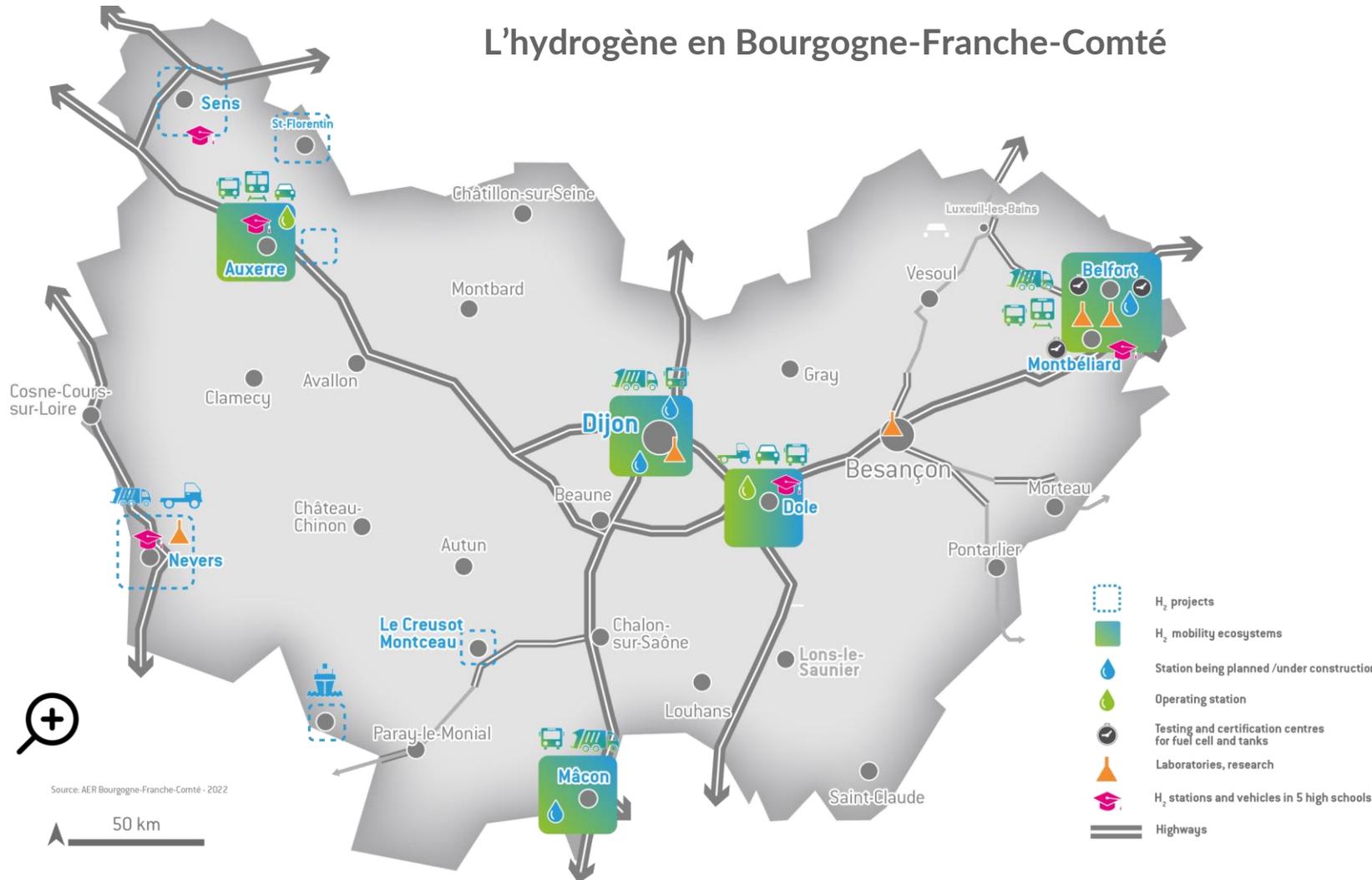
# Les atouts du Territoire de Belfort *(au sein de l'écosystème régional et Nord Franche-Comté)*

Un territoire industriel historique et reconnu

Des filières structurées : nucléaire, hydrogène, automobile, ferroviaire

Présence d'une offre de formation en lien avec l'industrie

## L'hydrogène en Bourgogne-Franche-Comté



# Quel(s) modèle(s) économique(s) en 2045 ? S'appuyer sur les atouts du territoire

Un cadre de vie de qualité :  
des espaces urbains et  
naturels imbriqués

Un territoire industriel reconnu  
dans un contexte de  
« réindustrialisation » de la France

Le changement  
climatique, une  
opportunité pour la filière  
tourisme « durable » ?

Un « rebond »  
économique ?

Un territoire résilient qui  
s'est toujours adapté et  
donc favorable aux  
nouvelles filières

Des ressources à  
préserver « capables »  
de supporter l'ambition  
économique

Une position  
géographique  
privilegiée à exploiter

Une synergie entre  
développement  
économique et formation

## Des enjeux

Favoriser la densification des zones d'activités (mutualisation des espaces)

Répondre aux besoins en foncier identifiés, mais également au besoin en immobilier dans un contexte de parc vieillissant

Améliorer l'accessibilité des ZAE en transports en commun et/ou rendre possible des déplacements alternatifs à l'autosolisme

Assurer le développement des énergies renouvelables au sein des sites économiques

Assurer la complémentarité des espaces économiques pour structurer les filières (*entreprises et leurs sous-traitants*)

Construire une stratégie foncière pour mobiliser les réserves disponibles

Accueillir des entreprises en lien avec les filières du Territoire

Renforcer le rééquilibrage territorial de l'offre économique et rapprocher les lieux de travail des lieux de résidence dans la perspective de limiter les déplacements

Requalifier et moderniser les ZAE existantes afin de les rendre plus lisibles et attractives

Affirmer les spécificités économiques du territoire et consolider l'économie productive locale

Conforter le poids économique du territoire de Belfort au sein de la région BFC

Restructurer le foncier économique pour le rendre attractif pour les entreprises et les travailleurs

Définir de nouveaux espaces pour l'activité économique

## Des enjeux

Favoriser la densification des zones d'activités (mutualisation des espaces)

Construire une stratégie foncière pour mobiliser les réserves disponibles

Requalifier et moderniser les ZAE existantes afin de les rendre plus lisibles et attractives // Restructurer le foncier économique

Accueillir des entreprises en lien avec les filières du Territoire et de nouvelles filières

Définir de nouveaux espaces pour l'activité économique

Conforter le poids économique du Territoire de Belfort au sein de la région BFC



Améliorer l'accessibilité des ZAE en transports en commun et/ou rendre possible des déplacements alternatifs à l'autosolisme

Assurer le développement des énergies renouvelables au sein des sites économiques

Renforcer le rééquilibrage territorial de l'offre économique et rapprocher les lieux de travail des lieux de résidence dans la perspective de limiter les déplacements

Assurer la complémentarité des espaces économiques pour structurer les filières (*entreprises et leurs sous-traitants*)

Affirmer les spécificités économiques du territoire consolider l'économie productive locale

Répondre aux besoins foncier identifiés, mais également aux besoins immobiliers dans un contexte parc vieillissant